

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КАМСКИЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(АНО ВО «КИТ Университет»)

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор АНО ВО «КИТ Университет»

_____ д.т.н., профессор В.А. Никулин

_____ 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Производственный менеджмент и супервайзинг в
бурении»

Программа профессиональной переподготовки
«Бурение нефтяных и газовых скважин»

1. Цели освоения дисциплины цель курса - овладение слушателями теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятия.

Основные задачи изучения дисциплины:

- уяснение роли и места предприятия как самостоятельного хозяйствующего субъекта в системе рыночных отношений;
- выяснение закономерностей развития промышленного производства в условиях передовых технологий и автоматизации производственных процессов;
- изучение методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

ОК-11 (общекультурные компетенции)

владеть основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий

ПК-18 (профессиональные компетенции)

владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

ПК-19 (профессиональные компетенции)

способностью планировать операционную (производственную) деятельность организаций

ПК-30 (профессиональные компетенции)

знанием экономических основ поведения организаций, иметь представление о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли.

ПК-31 (профессиональные компетенции)

умением применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели.

В результате освоения дисциплины слушатель:

1. должен знать:

- основы развития бизнеса и предпринимательской деятельности;
- направления развития производственного менеджмента в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;
- основные положения нормативных документов, регламентирующих деятельность организаций различных форм собственности;
- содержание основных понятий, используемых в дисциплине "Производственный менеджмент";
- закономерности функционирования и развития предприятия как сложной технологической и социально(экономической системы;
- принципы построения общей и производственной структуры предприятия;
- методы организации производственных процессов при различных типах производства;
- систему прогнозирования и планирования деятельности предприятия;

2. должен уметь:

- системно мыслить;
- диагностировать и структурировать проблемы организации;

- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний

3. должен владеть:

- навыками постановки и решения проблем производственного менеджмента с позиций системного подхода;
- методами организации, координации и контроля производственных процессов;
- способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений
- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;

- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний.

3. Структура и содержание дисциплины/ модуля

3.1 Общая трудоемкость дисциплины составляет 32 часа(ов).

3.2 Содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тема 1. Сущность производственного менеджмента

Тема 2. Содержание и виды производственных процессов

Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте

Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия

Тема 5. Производственная мощность и её использование

Тема 6. Формирование производственной программы предприятия

Тема 7. Планирование в производственном менеджменте

Тема 8. Стратегия размещения предприятия

Тема 9. Проектирование производственных систем

Тема 10. Стратегия обслуживания производства.

4. Итоговая форма контроля.

Примерные вопросы к зачету:

1. Сущность и функции производственного менеджмента.
2. Производственный процесс и его структура.
3. Классификация производственных процессов.
4. Принципы рациональной организации производственного процесса.
5. Производственный цикл: понятие, структура.
6. Расчет и анализ производственного цикла. Пути и эффективность сокращения производственного цикла.

- 7.Производственная структура предприятия и ее элементы.
- 8.Принципы рационального размещения подразделений предприятия.
- 9.Формы специализации подразделений предприятия.
- 10.Организационные типы производства: понятие, факторы и показатели, характеристика.
- 11.Методы организации производства: понятие, разновидности, характеристика.
12. Не поточные формы организации производственного процесса.
- 13.Организация поточного производства. Организация автоматизированного производства.
- 14.Формы организации производственных процессов.
- 15.Задачи и основные показатели организации труда.
- 16.Принципы организации труда. Формы организации труда.
- 17.Требования организации труда к техническим характеристикам машин и оборудования.
- 18.Организация труда и разделение функций в системе "человек-машина".
- 19.Организация рабочих мест.
- 20.Сущность и задачи нормирования труда.
- 21.Технические средства и методы изучения затрат рабочего времени и производственного процесса.
- 22.Качество продукции и его показатели.
- 23.Системы качества.
- 24.Сертификация продукции и систем качества.
- 25.Серия международных стандартов по сертификации.
- 26.Организация контроля качества продукции на предприятии.
- 27.Система контроля качества на предприятии.
28. Виды контроля качества продукции.
- 29.Анализ качества продукции.
- 30.Состав и задачи инфраструктуры предприятий.

5. Основная литература:

Производственный менеджмент, Джурабаев, Кахраман Турсунович; Гришин, Анатолий Тимофеевич; Джурабаева, Гулнора Кахрамановна, 2005г.

Производственный менеджмент, Сергеева, Екатерина Александровна; Сафина, Гульнара Рашидовна, 2010г.

Производственный менеджмент, Козловский, В.А., 2005г.

Бизнес план, Станиславчик, Елена Николаевна, 2005г.

Менеджмент организации. Введение в специальность, Бондаренко, Владимир Викторович; Юдина, Вера Александровна; Алехина, Ольга Федоровна, 2010г.

Управление операциями. Операционный менеджмент, Желтенков, А.В., 2005г.

Производственный и операционный менеджмент, Чейз, Ричард Б.; Джейкобз, Ф. Роберт; Аквилано, Николас Дж., 2008г.

1. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 187 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003469-0, 2000 экз.

<http://www.znaniium.com/catalog.php?item=booksearch&code=%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0>

2. Шемякина Т. Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М: НИЦ Инфра-М, 2013. - 272 с.: ил.; 60х90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-98281-321-3, 1000 экз.

3. Поздняков В. Я. Производственный менеджмент: Учеб. / Под ред. проф. В.Я. Позднякова, В.М. Прудникова - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znaniium.com). - (ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-006203-7, 700 экз.

4. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 187 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003469-0, 500 экз.
5. Производственный менеджмент: учебное пособие. Кужева С.Н. ОмскГУ (Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского) Издательство: 978-5-7779-1253-4 ISBN: 2010. 172 стр.
6. Джурабаев, Кахраман Турсунович. Производственный менеджмент: учеб. пособие для студентов вузов / К.Т. Джурабаев, А.Т. Гришин, Г.К. Джурабаева. Москва: Кнорус, 2005. 405, [1] с.: ил.; 21. На 4-й с. обл. авт.: Джурабаев К.Т. - засл. работник высш. шк. Рос. Федерации, д.э.н., проф., д.чл. Междунар. акад. науки и практики орг. пр-ва, Гришин А.Т. - доц., Джурабаева Г.К. - к.э.н., доц. ISBN 5-85971-107-7, 3000.
7. Чейз, Ричард Б. Производственный и операционный менеджмент / Ричард Б. Чейз, Ф. Роберт Джейкобз, Николас Дж. Аквилано; [пер. с англ. О.А. Островской, О.Л. Пелявского]. 10-е изд. Москва [и др.]: Вильямс, 2008. 1169 с.: ил.; 30+ 1 электрон. опт. диск (CD). Загл. и авт. ориг.: Operations management for competitive advantage/ Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano, F. Robert Jacobs. Библиогр. в конце частей. Предм. указ.: с. 1163-1169. ISBN 978-5-8459-1220-6, 1000.
8. Сергеева, Екатерина Александровна. Производственный менеджмент: учебное пособие по специальности 'Менеджмент организации' / Е. А. Сергеева, Г. Р. Сафина. Казань: Казанский государственный университет, 2010. 333 с.: ил.; 21. Библиогр. в конце гл. и в примеч. ISBN 978-5-98180-780-0, 1000.

Дополнительная литература:

1. Уткин, Эдуард Андреевич. Основы мотивационного менеджмента / Э.А. Уткин. М.: ЭКМОС, 2000. 351 с.: табл., схем. В надзаг.: Ассоц. авт. и издат. 'ТАНДЕМ'. ISBN 5-88124-073-1: 46.30.

2. Балабанов, Игорь Тимофеевич. Основы финансового менеджмента: Учеб. пособие для сред. специал. учеб. заведений / И.Т.Балабанов. 3-е изд., доп. и перераб. М.: Финансы и статистика, 2000. 526 с.: табл. Библиогр.: с.522-523. ISBN 5-279-02241-1: 80.00.
3. Березкина Т.Е. ОСНОВЫ менеджмента: Учеб. для вузов / Т.Е.Березкина, Д.Д.Вачугов, В.Р.Веснин и др.; Под ред. Д.Д.Вачугова. М.: Высш. шк., 2001. 367 с. Библиогр.: с.363. ISBN 5-06-003762-2: 35.00.
4. Холт Роберт Н. Основы финансового менеджмента: Пер.с англ. / Роберт Н.Холт; Общ.ред.И.В.Липсица. М.: Дело, 1993. 128 с.: рис., табл. (Ivy Software). ISBN 0-934427-07-0: 750р. ISBN 5-85900-042-1.
5. Глухов, Владимир Викторович. Основы менеджмента: Учеб.-справ. пособие / В.В.Глухов; С.-Петербург. гос. техн. ун-т. Санкт-Петербург: Спец.лит., 1995. 237 с.: ил. На обл. авт. не указан. ISBN 5-7571-0004-4: 12000р.
6. Рогов М.Г. Психологические основы менеджмента: Учеб. пособие / М.Г.Рогов; Казан. гос. технол. ун-т. Казань: Б.и., 1995. 120 с.: табл. Библиогр.: с.117-119. ISBN 5-230-06962-7: 2000р.
7. Основы менеджмента: Учеб. пособие / О.А. Зайцева, А.А. Радугин, К.А. Радугин, Н.И. Рогачева; Науч. ред. А.А.Радугин. М.: Центр, 2000. 430 с.: схем. Библиогр.: с.425-430. ISBN 5-88860-048-2.
8. Менеджмент.: Учебник / М.П. Переверзев, Н.А. Шайденко и др.; Под общ.ред. М.П. Переверзева. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 330 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-003239-9, 500 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znaniium.com>